

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

CURSO 2025-2026

TRABAJO FIN DE GRADO	
Código	15802321
Módulo	Trabajo Fin de Grado
Materia	Trabajo Fin de Grado
Carácter	Obligatorio
Créditos	6
Curso	4º
Semestre	2º
Coordinador	Agustín Alonso Rodríguez
Desoacgi	Decanato
Correo	aalonso@rcumariacristina.com

SINOPSIS

DESCRIPTOR

El Trabajo Fin de Grado, como indica el R.D. 1393/2007 de 29 de octubre por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales, se debe realizar en la fase final del plan de estudios y estar orientado a la evaluación de competencias asociadas al título.

OBJETIVOS FORMATIVOS

Mostrar, de forma integrada, los contenidos formativos, las capacidades, las habilidades y las competencias adquiridos durante la realización de los estudios del título de Grado.

COMPETENCIAS

Generales: CG1, CG2, CG3, CG4

Transversales: CT1, CT2, CT3, CT4, CT5

Específicas: CE1, CE2, CE3, CE4, CE5, CE6, CE7, CE8

[Ver descripción de competencias](#)

METODOLOGÍA DOCENTE

Una sesión informativa inicial para todo el grupo, donde el tutor, entre otras cosas, repartirá los trabajos individuales a los distintos alumnos (trabajos que serán independientes aunque puedan estar relacionados) y dará las directrices generales aplicables a todos ellos.

Seminarios o clases magistrales, donde el tutor podrá explicar algunas cuestiones que sean de interés común para todos los TFG que tutoriza (por ejemplo: fuentes bibliográficas o de datos, referencias necesarias y recomendadas, o cuestiones metodológicas).

Tutorías individuales o en grupo, donde el alumno podrá presentarle al tutor el esquema previsto, los objetivos del trabajo, desarrollos preliminares... así como aquellas dudas y preguntas que le vayan surgiendo en la elaboración de su TFG.

Actividades de evaluación, que podrán incluir, además de la defensa oral del trabajo definitivo, la presentación de borradores o versiones preliminares del TFG.

La realización propiamente dicha del trabajo por parte del alumno, e incluirán, entre otras actividades, búsqueda de información, fuentes bibliográficas y bases de datos, análisis del material e información recopilados, y redacción de borradores y de la versión definitiva del trabajo.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

El estudiante aprende a relacionar los elementos competenciales adquiridos durante el proceso formativo del Grado para definir con rigor un tema de estudio.

El estudiante es capaz de elaborar un texto escrito que se ajuste a criterios de calidad y convenciones académicas dentro del área de estudio y que recoja de forma sistemática el planteamiento, proceso y resultado del TFG.

CONTENIDO TEMÁTICO

El Trabajo Fin de Grado consistirá en la realización de un trabajo individual del estudiante para la elaboración de un proyecto, un análisis, una memoria o un estudio original, que le permita mostrar, de forma integrada, los contenidos formativos, las capacidades, las habilidades y las competencias adquiridos durante la realización de los estudios del título de Grado.

ACTIVIDADES DOCENTES

Actividad	% del total de horas*	Presencialidad
Actividades prácticas	3,5%	100%
Tutorías	6%	100%
Actividades de evaluación	3,5%	100%
Elaboración de trabajos	87%	0%

*1ECTS=25 horas

SISTEMA DE EVALUACIÓN

VALORACIÓN DE LA DEFENSA Y EXPOSICIÓN ORAL DEL TRABAJO FIN DE GRADO	30%
VALORACIÓN DEL TRABAJO FIN DE GRADO ENTREGADO POR EL ALUMNO	70%
Desarrollo, calidad y claridad del trabajo aplicando los conocimientos, destrezas, habilidades y competencias adquiridos durante el Grado (50%)	
Metodología utilizada (10%)	
Utilización correcta de las fuentes manejadas para elaborar el trabajo (10%)	

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La entrega y presentación se realizará en la convocatoria oficial establecida por el Decanato de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.

El TFG no podrá estar plagiado ni haber sido presentado con anterioridad en otra asignatura.

RECURSOS

[Normativa, calendario etc. del TFG](#)

TEMAS PARA TRABAJOS FIN DE GRADO

ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

Profesor: P. Agustín Alonso Rodríguez

Temas: Introducción al análisis de series temporales con R.

Profesor: Socorro Aparicio Sánchez

Temas: Análisis de datos en el entorno económico empresarial.

Profesor: Miguel Ángel García Quesada

Temas: La Estrategia en la Dirección de la producción. Análisis conceptual y casos prácticos relevantes.

Profesor: Carlos García Martín

Temas: *Bitcoin* y *Criptoactivos*: análisis de la influencia en la economía como medios de pagos alternativos y de inversión.

Profesora: Mónica Gómez de la Torre del Arco

Temas:

- ANÁLISIS DE IMPUESTOS Y REFORMAS FISCALES (IMPOSICIÓN INDIVIDUAL): En el trabajo se podrá estudiar la configuración actual o las líneas de reforma de los impuestos sobre los individuos; la comparación entre países o entre Comunidades Autónomas; los sistemas de financiación de políticas públicas a nivel internacional o subcentral o la armonización fiscal de los impuestos individuales. Se podrá analizar un impuesto en particular realizando un estudio de su configuración actual y un análisis crítico de tal configuración y de las propuestas de reforma.
- ANÁLISIS DE IMPUESTOS Y REFORMAS FISCALES (IMPOSICIÓN EMPRESARIAL): En el trabajo se podrá estudiar la configuración actual o las líneas de reforma de los impuestos empresariales; la comparación entre países o entre Comunidades Autónomas; los sistemas de financiación de políticas públicas a nivel internacional o subcentral o la armonización fiscal de los impuestos empresariales. Se podrá analizar

un impuesto en particular realizando un estudio de su configuración actual y un análisis crítico de tal configuración y de las propuestas de reforma.

- OTROS TEMAS ESPECÍFICOS:
 - La Imposición medioambiental y la denominada Reforma Fiscal Verde.
 - Los nuevos impuestos: el impuesto sobre determinados servicios digitales y el impuesto sobre las transacciones financieras.
 - El Sistema de Financiación de las CCAA: presente y futuro.
 - Los impuestos que afectan a la electricidad. Análisis comparado con el resto países de la UE.

- MERCADOS FINANCIEROS NACIONALES E INTERNACIONALES: Para el TFG sobre mercados financieros se puede realizar sobre temas como el análisis de la inversión en activos financieros, la gestión de carteras, la evaluación de riesgos en mercados específicos (como los de deuda o de capitales), y la influencia de los mercados internacionales en la economía mundial. Es conveniente que el trabajo se delimite sobre un tema específico.

Algunos ejemplos de temas específicos:

- Valoración de activos financieros en la era digital.
- La Ley de prevención de capitales y el crimen organizado en España
- El mercado de bonos: análisis de su rendimiento e impacto económico.
- La evolución y los desafíos del mercado de capitales en países emergentes.
- Estrategias de gestión de carteras para inversores minoristas.
- La inversión en fondos de inversión socialmente responsable (ISR) y su rentabilidad.
- La regulación financiera y su impacto en la estabilidad de los mercados internacionales.
- El impacto de los mercados financieros internacionales en la economía mundial.
- Estudio de las crisis financieras y su relación con la globalización de los mercados.

Profesor: Santiago Ramón Máiz Carro

Tema

- Estrategias de dirección empresarial.

Profesor: Juan Matilla Gómez

Temas

- Valoración de empresas
- Valoración de proyectos

Profesor: José Manuel Muñoz Puigcerver

Temas

- Análisis cualitativo de políticas fiscales y monetarias ante determinados riesgos globales (a elegir):
 - Calentamiento Global y cambio climático
 - Guerra ruso-ucraniana
 - Conflicto israelí-palestino
 - Migraciones masivas
 - Terrorismo global
 - Desastres naturales.
 - Cualquier otro tema de interés por parte del alumno.

Profesor: José Domingo Portero Lameiro

Temas

- El debate Keynes vs. Hayek
- La sostenibilidad del estado del bienestar
- El gobierno que ejercen los bancos centrales
- La banca como pilar del estado del bienestar
- La globalización: ganadores y perdedores

CURSO 2025-2026

GRADO EN DERECHO

GRADO EN ADE

**CALENDARIO PARA LA PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL
TRABAJO FIN DE GRADO (TFG)**

Convocatoria Ordinaria MAYO 2026

30 de abril

Último día para la entrega definitiva del TFG al Tutor, con el fin de que pueda hacer una última revisión.

15 de mayo

Último día para que el Tutor de TFG pueda otorgar el visto bueno para su defensa pública y pueda comunicarlo a Secretaria y al alumno/a.

21 de mayo

Último día para que el estudiante entregue en Secretaría 2 ejemplares en formato papel y lo suba a Moodle en la asignatura de TFG como Tarea 4.

25 de mayo

Publicación de los Tribunales de Calificación, nombrados por el Decano, que estarán compuestos por tres miembros, entre los que no se encontrará el tutor.

28 y 29 de mayo

Actos de defensa pública de los TFG ante los Tribunales de Calificación. Para la defensa se seguirá el orden alfabético del primer apellido de los alumnos. Los alumnos disponen de 20 minutos de exposición y 10 minutos para responder a las preguntas que pueda formular el Tribunal. Tras el acto, los miembros del Tribunal rellenarán el acta y la entregarán en Secretaría.

CURSO 2025-2026

GRADO EN DERECHO

GRADO EN ADE

**CALENDARIO PARA LA PRESENTACIÓN Y DEFENSA DEL
TRABAJO FIN DE GRADO (TFG)**

Convocatoria Extraordinaria JUNIO 2026

1 junio

Último día para la entrega definitiva del TFG al Tutor, con el fin de que pueda hacer una última revisión.

15 junio

Último día para que el Tutor de TFG pueda otorgar el visto bueno para su defensa pública y pueda comunicarlo a Secretaría y al alumno/a.

18 junio

Último día para que el estudiante entregue en Secretaría 2 ejemplares en formato papel y lo suba a Moodle en la asignatura de TFG como Tarea 4.

22 junio

Publicación de los Tribunales de Calificación, nombrados por el Decano, que estarán compuestos por tres miembros, entre los que no se encontrará el tutor.

26 junio

Actos de defensa pública de los TFG ante los Tribunales de Calificación. Para la defensa se seguirá el orden alfabético del primer apellido de los alumnos. Los alumnos disponen de 20 minutos de exposición y 10 minutos para responder a las preguntas que pueda formular el Tribunal. Tras el acto, los miembros del Tribunal rellenarán el acta y la entregarán en Secretaría.

GUÍA DEL TRABAJO FIN DE GRADO

1. MARCO NORMATIVO DEL TRABAJO DE FIN DE GRADO

El Trabajo Fin de Grado (TFG) en nuestra Facultad **está regulado por:**

- El R.D. 1393/2007 de 29 de octubre por el que se establece la ordenación de las enseñanzas universitarias oficiales.
- La normativa que establece la Universidad Complutense de Madrid (UCM).
- Las memorias verificadas de los títulos de Grado y la normativa de TFG de la misma Facultad.

Esta guía es un conjunto de informaciones administrativas y académicas (algunas extraídas de esos documentos reguladores) que pretenden servir de orientación tanto para los estudiantes como para los tutores de TFG.

2. INFORMACIÓN GENERAL

Matrícula y admisión en las distintas líneas temáticas

Para poder matricular el TFG en **período ordinario de matrícula** los estudiantes tendrán que cumplir todos los siguientes **requisitos**:

- Haber superado al menos 162 créditos ECTS.
- Tener superada toda la Formación Básica.
- Matricularse de todos los demás créditos necesarios para finalizar sus estudios.

Se abrirán sendos **plazos extraordinarios de matrícula**, que se anunciarán en la página web, para los siguientes casos:

- Alumnos que cumplen los requisitos de matrícula pero cuya calificación de las prácticas externas se incluye en actas en el mes de septiembre.
- Alumnos que superan materias básicas en enero/febrero, siempre que en el período ordinario de matrícula cumplieran los demás requisitos.

En ambos casos el alumno solicitará la matriculación del TFG mediante instancia entregada en registro dirigida a la Secretaría de Alumnos. Los plazos para realizar dicha solicitud se publicarán en la página web de TFG.

En el mes de septiembre el **estudiante deberá elegir de entre las líneas temáticas ofertadas**, mediante formulario telemático disponible en el campus virtual de TFG, indicando su orden de preferencia. El Centro **asignará a cada alumno un tema**, empleando como criterio para ello el expediente académico de los alumnos matriculados, e informará por vía del campus virtual sobre los temas y tutores asignados.

Los estudiantes podrán formular **solicitud motivada de cambio de tema de TFG o solicitud motivada de un tema de TFG no incluido** entre las líneas temáticas ofertadas (“tema libre”). Ello habrá de hacerse mediante instancia presentada en Registro y dirigida a la Secretaría del Centro Universitario en un plazo de cinco días naturales desde la publicación de la asignación de temas. El Decanato será el encargado de resolver las solicitudes de cambio de tema y de “tema libre”.

Cada curso tendrá dos convocatorias de examen. El TFG deberá ser elaborado durante el curso académico en el que se haya matriculado del mismo. En el caso de no superarse el TFG (de obtenerse una calificación de suspenso o no presentado) **en el curso siguiente se perderá el tema elegido y se reiniciará el proceso de admisión.**

El estudiante podrá hacer uso, siempre que cumpla los requisitos establecidos, de la **convocatoria extraordinaria de febrero**, para la que no será necesario que el TFG haya sido matriculado con anterioridad. Para hacerlo, el alumno tendrá que:

- Matricular el TFG en el curso correspondiente a la convocatoria de febrero de que se quiera hacer uso.
- Elegir entre las líneas temáticas ofertadas, según el procedimiento general (ver más arriba).
- Solicitar en Secretaría hacer uso de la convocatoria de febrero (el plazo para esta solicitud suele ser en la primera quincena de diciembre y se trata de un trámite necesario y adicional a la información al respecto que se provea en el formulario telemático de elección de líneas temáticas).

Características generales del Trabajo Fin de Grado

El trabajo de Fin de Grado es una **asignatura de 6 créditos ECTS**, que el estudiante realizará con el fin de **mostrar de forma integrada las competencias adquiridas y los contenidos formativos** propios del título de Grado.

El TFG **no podrá estar plagiado** ni haber sido presentado con anterioridad en otra asignatura.

El TFG consistirá preferentemente en un **trabajo individual tutorizado** por un profesor, aunque excepcionalmente se podrá contemplar la realización de un trabajo colectivo de carácter interdisciplinar en el que podrían estar implicados varios departamentos.

Excepcionalmente, los TFG podrán realizarse en instituciones o empresas externas, nacionales o extranjeras, **ligados a las prácticas externas o a la movilidad** nacional o internacional de los estudiantes. Respecto a la movilidad, el alumno podrá cursar una asignatura en la universidad de destino, de igual contenido e igual o mayor número de créditos, a ser incluida en su acuerdo académico o *learning agreement*. En ausencia de asignatura similar, podrá realizar el TFG con un co-tutor externo.

En cualquier caso, para trabajos ligados a prácticas externas o movilidad, el alumno habrá de tener la aprobación de la Comisión de Estudios de Grado. Para solicitar dicha aprobación, se pondrá en contacto con la Vicedecana de Evaluación de la Calidad y Estudios de Grado y con la Vicedecana de Prácticas Externas (para prácticas) o Relaciones Internacionales (para movilidad).

3. ELABORACIÓN DEL TRABAJO DE FIN DE GRADO

Actividades formativas

La tutorización del TFG supone la realización de dos tipos de actividades formativas. Por una parte, **actividades con presencia del tutor**, que pueden incluir:

- Una sesión informativa inicial para todo el grupo, donde el tutor, entre otras cosas, repartirá los trabajos individuales a los distintos alumnos (trabajos que serán independientes aunque puedan estar relacionados) y dará las directrices generales aplicables a todos ellos.
- Seminarios o clases magistrales, donde el tutor podrá explicar algunas cuestiones que sean de interés común para todos los TFG que tutoriza (por ejemplo: fuentes bibliográficas o de datos, referencias necesarias y recomendadas, o cuestiones metodológicas).

- Tutorías individuales o en grupo, donde el alumno podrá presentarle al tutor el esquema previsto, los objetivos del trabajo, desarrollos preliminares... así como aquellas dudas y preguntas que le vayan surgiendo en la elaboración de su TFG.
- Actividades de evaluación, que podrán incluir, además de la defensa oral del trabajo definitivo, la presentación de borradores o versiones preliminares del TFG.

Por otra parte, **actividades sin presencia del tutor**. Éstas consisten en la realización propiamente dicha del trabajo por parte del alumno, e incluirán, entre otras actividades, búsqueda de información, fuentes bibliográficas y bases de datos, análisis del material e información recopilados, y redacción de borradores y de la versión definitiva del trabajo.

Responsabilidades del tutor y los alumnos

En cuanto a las **obligaciones de presencialidad**:

- La tutorización del TFG requiere, por parte del tutor, una dedicación presencial de al menos: tres reuniones de dos horas cada una con el grupo de alumnos (la sesión informativa y los seminarios o clases magistrales), y catorce horas de atención a los alumnos (las tutorías individuales o en grupo y la evaluación).
- Los alumnos tienen obligación de asistir a las actividades formativas con presencia del tutor. Para ello, el tutor acordará con ellos, al comienzo del cuatrimestre, los horarios de las distintas reuniones.

La **comunicación no presencial entre el tutor y los alumnos** (para, entre otras cosas, concertar reuniones y tutorías, e intercambiar borradores y comentarios) se dará por la vía que el tutor estime más oportuna. Una posibilidad recomendada es que el tutor abra un seminario para su grupo de estudiantes en el campus virtual.

La **responsabilidad final del Trabajo de Fin de Grado es exclusiva del alumno**. El tutor no es responsable de la calidad del trabajo, sino de orientar y supervisar su realización.

4. EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN DEL TRABAJO DE FIN DE GRADO

Entrega y defensa

El alumno entregará en la Secretaría del Centro Universitario:

- Dos copias en papel. (para los miembros del Tribunal, una para archivar en la Secretaría del Centro junto con la copia en soporte digital)
- Y subir una copia al Campus Virtual, Moodle, en formato digital, en pdf.

La entrega se hará en las fechas establecidas para ello y publicadas en la página web.

La denominación del **archivo en PDF** deberá tener el siguiente formato:

Grado_curso_DNIalumno.pdf

Por ejemplo: GDERECHO_2021-22_01234567A.pdf o GADE_2021-22_01234567A.pdf.

En el procedimiento de defensa se incluirá obligatoriamente una **parte oral**, que podrá realizarse de diversas formas a discreción del tutor (presentación ante el tutor o tutores, presentación pública ante el resto de estudiantes del grupo, presentación ante un tribunal designado por el departamento, etc.).

Evaluación

- El TFG no ha de ser un trabajo de investigación, sino un proyecto de fin de carrera. Siendo así, se valorará si el alumno muestra haber adquirido de forma integrada competencias y contenidos formativos propios del título de Grado.

En los casos de TFG de excepcional calidad, se podrán proponer dichos trabajos para optar a la **mención de Matrícula de Honor**.

Cuestiones administrativas

El TFG será calificado como cualquier otra asignatura: con **calificación numérica y cualitativa**, siguiendo el sistema establecido para las titulaciones de Grado. La no presentación del TFG supondrá la calificación de No Presentado.

En el caso de aprobarse el TFG, la calificación obtenida tendrá **validez para las convocatorias del curso correspondiente y del inmediatamente siguiente**, previa matriculación del mismo. Dicha calificación quedará finalmente reflejada en el acta de la convocatoria en la que el estudiante haya superado todos los créditos restantes de la titulación.

El TFG **no podrá ser objeto de reconocimiento de créditos ni de compensación**.

Para TFG realizados en instituciones o empresas externas a la UCM, **vinculados a la movilidad o a las prácticas externas**, y puesto que el TFG no puede ser objeto de reconocimiento, el estudiante deberá matricularlo en la UCM y someterlo a evaluación según el procedimiento establecido en la titulación. La Comisión de Grado será la encargada de velar por que, en las distintas modalidades de TFG vinculados a movilidad o prácticas externas, se aplique dicho procedimiento.

5. CARACTERÍSTICAS FORMALES DE LOS TFG

Estructura y extensión del TFG

El Trabajo de Fin de Grado deberá seguir la **estructura** que se indica a continuación:

- Página 1ª: portada con título, autor, tutor y año académico (ver el Anexo I, a modo de ejemplo).
- Página 2ª: índice con indicación de las páginas en que se sitúan los epígrafes principales.
- Página 3ª: resumen de aproximadamente entre 100 y 200 palabras.
- Páginas centrales: con introducción, desarrollo del trabajo (dividido en epígrafes y subepígrafes) y conclusiones.
- Bibliografía, empezando en una página nueva.
- Anexos del TFG, si los hubiera, empezando en una página nueva cada uno.

La **extensión** no deberá exceder las 10.000 palabras (aproximadamente 25 páginas según características tipográficas sugeridas a continuación).

Características tipográficas y otras cuestiones formales

Se recomiendan las siguientes **características tipográficas**:

- Un tipo de letra de 12 puntos.
- Epígrafes numerados, ordenados jerárquicamente desde los epígrafes superiores, en mayúsculas y negrita, a los inferiores en minúsculas y sin negrita.
- Espaciado entre líneas de 1,5 cm.
- Márgenes de 3 cm a ambos lados y de 2,5 cm en las partes superior e inferior de la página.

Los **cuadros, tablas, gráficos** y equivalentes deberán estar numerados correlativamente. Asimismo, deberá indicarse el título en la parte superior y la fuente de información en la parte inferior.

Las **fórmulas**, si hubiera un número elevado de ellas, irán numeradas correlativamente a su derecha con números arábigos entre corchetes.

Citas y referencias bibliográficas

Todas las referencias que aparezcan en la bibliografía deberán estar **citadas en el texto**.

Para una más fácil **gestión de las referencias** bibliográficas pueden utilizarse gestores bibliográficos como "Refworks", disponible en la Biblioteca de la UCM, en:

<https://0-www.refworks.com.cisne.sim.ucm.es/refworks2/?r=authentication::init&groupcode=RWUCMmadrid>

Puede utilizarse cualquier **sistema de referenciado**, siempre que se sea consistente en su uso tanto para las citas en el texto como para las referencias recogidas en el apartado de Bibliografía. Ejemplos de estos sistemas serían el Harvard o el JEL. Una buena guía sobre cómo utilizar el sistema Harvard puede encontrarse en: <http://libweb.anglia.ac.uk/referencing/harvard.htm>

Para más detalles sobre cuestiones formales, el alumno **consultará a su tutor**

ANEXO I: EJEMPLO DE PORTADA PARA EL TFG



FACULTAD DE DERECHO o

FACULTAD DE ADE

GRADO EN *DERECHO o*

GRADO EN *ADE*

TRABAJO DE FIN DE GRADO

TÍTULO: *título del trabajo*

AUTOR: *nombre apellido apellido*

TUTOR: *nombre apellido apellido*

CURSO ACADÉMICO: *curso académico*

CONVOCATORIA: *mayo o junio*